
Сергей МИНДРИН

Трансформация банковской бизнес-модели

Актуальные бизнес-модели, лучшие практики

Библиотека банковского риск-менеджера

Автор книги «**Трансформация банковской бизнес-модели** (Актуальные бизнес-модели, лучшие практики)» и онлайн-курсов по данной тематике. Ученая степень кандидат экономических наук, ученое звание доцент **МИНДРИН** Сергей Иванович.

В диссертационных исследованиях проблем управления народным хозяйством применил универсальный метод системной динамики Джея Форрестера применительно к большим социально-экономическим системам, что позволило ему получить научно-значимые результаты исследования, имеющие практическое значение.

Миндрин С.И. имеет практический опыт в качестве председателя правления, управляющего отделением и члена правления системно-значимого банка.

В качестве топ-менеджера департамента рисков коммерческого банка участвовал в разработке программ совершенствования управления банковскими рисками и риск-менеджмента на основе международных рекомендаций Базельского комитета по надзору за банками (БКБН) и нормативной базы Банка России.

Как эксперт участвовал в проведении конкурса по выбору оптимальной IT-системы управления банковскими

рисками, а также принимал участие в реализации пилотного проекта по продвижению системы управления банковскими рисками в крупном системообразующем банке .

В составе группы ***Banking System Research (BSR)*** , Санкт-Петербург при кафедре Банковского бизнеса и информационных и финансовых технологий на основе систематизации результатов деятельности *Basel Committee on Banking Supervision (Basel II/III)* и опыта *European Banking Authority (EBA) European Central Bank (ECB)*, продолжил исследования проблем организации риск-ориентированного менеджмента в банках.

Ключевые результаты исследований опубликованы в научных журналах, обсуждались на международных межвузовских конференциях в 2015-2018 гг, а также в виде материалов учебно-методических комплексов по четырем дисциплинам для бакалавров, магистров и специалистов банков на факультете дополнительного профессионального образования:

- Управление финансовыми рисками;
- Банковский финансовый менеджмент;
- Банковское дело;
- Управление социально-экономическими системами (Банки);

- Международные системы организации банковского риск-менеджмента.

В процессе преподавания дисциплин отработаны методики формирования актуальных компетенций студентов и специалистов для активного участия в трансформационных процессах Российской банковской системы в условиях развития цифровой экономики.

В процессе формирования актуальных компетенций в учебно-методических комплексах использовался Бенчмаркинг, как эффективный метод совершенствования бизнес-модели банка по ключевым направлениям трансформации банковской системы.

В качестве кейсов апробированы лучшие международные практики по банковскому регулированию и построению эффективных бизнес-моделей банка в соответствии с профилем риска банка.

Результаты исследований и апробации обобщены в виде книги **«Трансформация банковской бизнес-модели (Актуальные бизнес-модели, лучшие практики)»** и онлайн-курсов:

- **«Основы организации риск-менеджмента в банке»** ;
- **«Эксперт по трансформации бизнес-модели банка»** ,

которые размещены на информационном портале:

<http://risk-bank.ru>.